



**LOGOS**

Inteligência e Segurança

**CURSO**

**GESTÃO ESTRATÉGICA DE  
SEGURANÇA INSTITUCIONAL – GESI**

11ª edição

2025

Edição Ministério Público

## APRESENTAÇÃO

O curso promove o desenvolvimento e o aperfeiçoamento de competências, habilidades e atitudes necessárias aos integrantes de órgãos públicos que atuam na formulação e desenvolvimento de políticas, estratégia, planos e normas de segurança institucional, bem como na gestão e governança da segurança. É direcionado, também, para o pessoal de áreas correlatas à segurança.

Foi desenvolvido pela LOGOS - Inteligência e Segurança com a finalidade de fornecer os elementos necessários para compreensão e implementação do caráter sistêmico da segurança Institucional nas organizações, englobando todos os setores que possuem relação com a segurança.

Com foco no conceito de que segurança institucional agrega valor à organização, o curso proporciona conhecimentos que permitem pensar de forma estratégica a gestão de segurança institucional.

O seu conteúdo direciona os participantes a analisarem e compreenderem a amplitude da segurança institucional no cenário contemporâneo, identificando a sua importância para a salvaguarda e a proteção da organização e de seus integrantes.

Totalmente contextualizado para a realidade do Ministério Público brasileiro, o curso fornece conhecimentos para planejar, estruturar, implementar e gerenciar, no nível estratégico, a atividade de segurança institucional de acordo com as características da instituição e no contexto da atuação ministerial.

## OBJETIVOS

- 1) Apresentar os fundamentos de segurança institucional.
- 2) Identificar o caráter sistêmico da segurança institucional.
- 3) Apresentar os aspectos estruturantes de gestão estratégica em segurança institucional.
- 4) Caracterizar a governança em segurança institucional.
- 5) Descrever os instrumentos para planejamento estratégico em segurança institucional e sua implementação na organização.
- 6) Identificar os elementos para elaboração e implementação da política, planos e normas de segurança.
- 7) Identificar os produtos da atividade de Inteligência para a Segurança Institucional.
- 8) Empregar a gestão do conhecimento, inovação e sistemas de gestão da qualidade para aperfeiçoamento da atividade de segurança institucional.
- 9) Identificar aspectos para elaborar e implementar um programa de gestão de riscos.
- 10) Conhecer a aplicabilidade de processos de gestão de riscos para segurança institucional.

## PÚBLICO-ALVO

O programa foi desenvolvido para integrantes de órgãos públicos e de organismos governamentais que atuam na área de segurança institucional e inteligência, em funções

de direção, gerência, chefias, assessorias de segurança, coordenadorias, assim como policiais, agentes, analistas e técnicos que desenvolvem atividades de segurança e inteligência.

É direcionado, também, para profissionais de atividades correlatas a segurança e inteligência, como, corregedoria, controle interno, auditoria e, pela relação e abrangência do assunto, profissionais das áreas de planejamento estratégico, recursos humanos, tecnologia da informação, administração, arquivo e documentação, orçamento e engenharia e arquitetura.

## MODALIDADE

O curso é realizado na modalidade de ensino a distância (EAD), com a utilização da plataforma LOGOS de EAD, com aulas on-line e atividades desenvolvidas no ambiente virtual de aprendizagem (AVA).

## CARGA HORÁRIA

Carga horária de 45 horas, sendo:

- 21 h de aulas on-line, distribuídas em 9 (nove) aulas, realizadas de acordo com o cronograma.
- 24 h de atividades desenvolvidas no AVA.

## EMENTA

### MÓDULO 1

#### ELEMENTOS DE SEGURANÇA INSTITUCIONAL

Cenário contemporâneo da segurança. Conceitos e princípios de segurança institucional. Visão sistêmica da segurança institucional. Conjunto de medidas de segurança orgânica. Conjunto de medidas de segurança ativa. Processos estratégicos de segurança institucional. Segurança institucional e contrainteligência.

### MÓDULO 2

#### ESTRATÉGIA, GESTÃO E GOVERNANÇA EM SEGURANÇA INSTITUCIONAL

Fundamentos do pensamento estratégico. Conceito de política, estratégia e objetivos estratégicos. Política de segurança institucional. Estratégia de segurança institucional. Doutrina de segurança institucional. Aspectos estruturantes de gestão de segurança institucional. Governança em segurança institucional. Cultura de segurança. Geração de valor público pela segurança.

### MÓDULO 3

#### PLANEJAMENTO E NORMAS DE SEGURANÇA INSTITUCIONAL

Aspectos de planejamento estratégico em segurança. Dimensão estrutural e dimensão executiva. Princípios para elaboração e implementação de planos e diretrizes de segurança. Plano Diretor de Segurança Institucional (Plano de ação estratégica). Plano de

Segurança Institucional (PSI). Plano de Segurança Orgânica (PSO). Plano de Segurança de Áreas e Instalações (PSAI). Normas de Segurança. Protocolos e Procedimentos de Segurança. Planejamento de contingência e de emergência.

#### MÓDULO 4

##### INOVAÇÃO, GESTÃO DO CONHECIMENTO E SISTEMA DE QUALIDADE

Conceito de inovação. Inovação tecnológica e em processos. Inovações tecnológicas em Segurança Institucional. Base de conhecimento de Segurança da instituição. Estrutura e processos de gestão do conhecimento em Segurança Institucional. Metas de conhecimento por níveis de gestão. Visão integrada da gestão do conhecimento em Segurança Institucional. Lições Aprendidas. Sistema de Gestão da Qualidade em Segurança.

#### MÓDULO 5

##### A ATIVIDADE DE INTELIGÊNCIA E A SEGURANÇA INSTITUCIONAL

Conceitos introdutórios de Inteligência. O Ramo Inteligência e o Ramo Contrainteligência. Ciclo da Inteligência. Dimensões da Inteligência (analítica e operacional). Investigação e Inteligência. Fontes de Inteligência. Contrainteligência. Plano de Inteligência. Produtos de Inteligência para Segurança Institucional. Inteligência Estratégica.

#### MÓDULO 6

##### APLICAÇÃO DA GESTÃO DE RISCOS EM SEGURANÇA INSTITUCIONAL

Conceitos fundamentais da gestão de riscos. Metodologia de gestão de riscos da NBR ISO 31.000. Contexto estratégico de gestão de riscos em Segurança Institucional. Aplicabilidade da gestão de riscos em segurança de pessoas e de áreas e instalações. Elaboração e implementação do processo de gestão de riscos para a segurança.

## METODOLOGIA

O curso é ministrado na modalidade EAD, com o conteúdo disponibilizado no AVA (ambiente virtual de aprendizagem), plataforma digital de ensino da LOGOS-Inteligência e Segurança onde são apresentados instrumentos didáticos e onde ocorrem as aulas on-line (AOL) por meio da Plataforma de Vídeo da LOGOS, integrada ao AVA.

### 7.1 Metodologias Ativas

O curso é baseado em metodologias ativas, que aproximam o estudante de questões reais e permite que ele tenha um olhar reflexivo sobre o contexto em que está inserido, facilitando a resolução de problemas da sua instituição.

A metodologia envolve sala de aula invertida, onde as atividades assíncronas (executadas de acordo com a agenda do aluno) são realizadas por meio do estudo prévio do material didático, disponível no AVA, para posterior debate nas aulas on-line.

As atividades síncronas são caracterizadas pela participação do estudante nas aulas on-line, onde os assuntos são explanados de forma contextualizada, com exemplos de acordo com as características e as especificidades da atividade de segurança na instituição do estudante.

As aulas on-line são gravadas e ficam à disposição durante o curso, porém incentiva-se a participação efetiva do aluno nas aulas on-line, visando intensificar os debates e interação com o professor e colegas de turma, assim como participar das atividades desenvolvidas em aula. As aulas on-line serão realizadas por meio de plataforma de vídeo administrada pela LOGOS, integrada ao AVA.

#### 7.2. Instrumentos didáticos:

- 1) Livro didático ou textos em PDF.
- 2) Videoaulas: aulas gravadas enfatizando assuntos específicos do conteúdo.
- 3) Podcasts: áudios enfatizando assuntos específicos do conteúdo.
- 4) Aulas on-line: atividade síncrona, onde ocorre interação entre o professor e a turma.
- 5) Links externos com mídias e textos de interesse para o curso.
- 6) Blog do curso: apresentação de assuntos atuais e temas de interesse.
- 7) Mídias diversas.
- 8) Fórum: debate entre o professor e a turma sobre temas relacionados ao curso.
- 9) Atividades: aplicação do conteúdo em situações tipo com contextualização para as organizações de origem dos alunos.
- 10) Exercícios e testes para fixação de conteúdo e avaliação de aprendizagem.

#### 7.3. Canal de comunicação

- 1) Avisos: mural de avisos gerais dos professores sobre questões administrativas e da área didática.
- 2) Fale com professor: ferramenta de retirada de dúvidas do aluno diretamente com os professores.
- 3) E-mail: disponibilização dos endereços de e-mail dos professores para contato direto aluno-professor.
- 4) Assistência Educacional: atendimento on-line e acompanhamento do aluno no curso (aspectos técnicos do AVA e evolução no curso) realizado por profissional da LOGOS.

A modalidade EAD permite o acompanhamento do curso a partir de qualquer local, com flexibilidade de horários. Para isso o aluno deverá dispor de computador, tablet ou smartphone com acesso à Internet. Destaca-se que a plataforma digital de ensino possui layout responsivo permitindo a sua utilização em diversos dispositivos digitais.

Durante todo o curso a turma é acompanhada pelos professores, que verificam o desempenho dos alunos, gerenciam fóruns de discussão e conduzem a realização das atividades propostas, retirando dúvidas e orientando o processo de aprendizagem.

Além disso a LOGOS também proporciona uma Assistente Educacional que acompanha os alunos durante o curso, verificando sua participação e dificuldades técnicas, oferecendo orientação e apoio em tecnologia para uso da plataforma, para um melhor desempenho no curso.

## COORDENAÇÃO DO CURSO

Camel André de Godoy Farah

## PROFESSORES

### **Camel André de Godoy Farah**

É Doutor em Ciências Militares e Mestre em Aplicações Militares, com especialização em Política e Estratégia; Inteligência; Comunicações e Globalização, Justiça e Segurança Humana.

Coronel do Exército Brasileiro (da reserva) exerceu a atividade de Inteligência durante vários anos no Exército, o que lhe proporcionou expertise nas áreas de Inteligência, Contraineligência, Segurança Institucional e Gestão de Riscos.

Foi Coordenador de Proteção ao Desempenho das Funções Institucionais e posteriormente Chefe Adjunto da Unidade de Segurança Institucional da Procuradoria-Geral da República, onde participou da elaboração da Política de Segurança Institucional e do Plano de Segurança Institucional do Ministério Público Federal, entre outras atividades e projetos relevantes realizados.

Em 2012 e 2013, foi consultor de Segurança Institucional do Conselho Nacional do Ministério Público e desenvolveu capacitação em Segurança Institucional para a Procuradoria-Geral da República, Ministério Público do Estado do Amazonas e Procuradoria da República no Estado de Pernambuco.

Realizou a Gestão de Riscos para a Segurança da Copa do Mundo FIFA 2014 na cidade sede de Belo Horizonte - MG, capacitando e treinando uma equipe de 30 analistas de Inteligência dos Órgãos de Segurança Pública e Defesa Social do Governo de Minas Gerais em atividade que envolveu as áreas de conhecimento de Segurança, Inteligência, Contraineligência e Gestão de Riscos.

Foi palestrante no 3º Congresso Brasileiro de Gestão do Ministério Público, organizado pelo Conselho Nacional do Ministério Público (CNMP), sobre o tema Gestão de Risco em Segurança Institucional e no 4º Congresso Brasileiro de Gestão do Ministério Público, sobre os temas Gestão de Risco em Segurança da Informação e Cultura de Segurança Institucional.

Desenvolveu capacitação em Gestão de Segurança Institucional para a Procuradoria-Geral da República, Ministério Público do Estado de Pernambuco e para o Ministério Público do Estado de Santa Catarina, em 2014. Neste ano realizou, ainda, capacitação em Inteligência e Contraineligência para a Secretaria de Segurança Pública do Estado do Rio Grande do Norte.

Em 2015 desenvolveu capacitação em Inteligência Estratégica de Segurança Pública para a Secretaria de Segurança Pública e Administração Penitenciária do Estado do Paraná e consultoria em Segurança Empresarial para empresas privadas nacionais.

Além das atividades citadas, ministra palestras em diversos órgãos públicos a respeito de Inteligência, Segurança Institucional e Gestão de Riscos, onde se destacam CNMP, Procuradoria da República no Estado de Santa Catarina, Polícia Militar de Santa Catarina, Ministério Público Militar, entre outros.

Possui diversos artigos publicados em revistas especializadas, destacando-se a Revista do 4º Congresso Brasileiro de Gestão do Ministério Público, organizado pelo CNMP, que publicou os artigos “Segurança para quê” e Gestão de Riscos de Segurança da Informação”.

Foi o primeiro editor da Revista Liderança Militar, revista científica do programa de pós-graduação (Mestrado) da Escola de Aperfeiçoamento de Oficiais do Exército (EsAO), em 2004.

É autor/co-autor dos seguintes livros:

- LGPD: governança e estrutura de segurança (ISBN 9786599211645) – 2022 (3ª edição).
- Elaboração de procedimentos e protocolos de segurança (ISBN 978-65-992116-2-1) - 2020
- IoT: Smart City, segurança e transporte (ISBN 978-85-506-0326-1) - 2019
- Terrorismo, narcotráfico, organizações criminosas e crimes digitais (ISBN 9788550603285) – 2019
- Análise e gestão de riscos (ISBN 9788550601311) – 2017
- Planejamento, elaboração e gerenciamento de projetos em inteligência de segurança (ISBN 9788578179380) – 2016
- Logística, ações e operações de inteligência (ISBN 9788578179014) – 2015
- Sistema e política nacional de inteligência (ISBN 9788578178093) - 2015
- Gestão de segurança institucional (ISBN 9788591533213) – 2013
- Assessoria técnica de segurança: Ministério Público Federal (ISBN 9788591533206) – 2013.

Foi docente da UNISUL (Universidade do Sul de Santa Catarina) no curso de graduação de Tecnologia de Segurança Pública em que ministrou as disciplinas de Inteligência e Segurança Pública; Análise e Gestão de Riscos, Gestão Estratégica de Segurança Pública e Terrorismo, Narcotráfico, Organizações Criminosas e Crimes Digitais. Na pós-graduação foi professor dos cursos de Inteligência de Segurança, Defesa Civil e Segurança Privada.

Em 2020 e 2021, foi coordenador e professor do MBA Inteligência Estratégica, da Faculdade Damas, de Recife-PE, com 420 horas e realizado na modalidade híbrida.

Atualmente realiza consultorias e ministra cursos abertos de Segurança Institucional, Segurança Empresarial, Gerenciamento de Riscos e Gestão de Continuidade de Negócios e LGPD por meio da empresa LOGOS – Inteligência e Planejamento Estratégico.

### **Claudemir Pantaleão Câmara**

Bacharel em Direito, com especialização em Gestão Governamental, pela Universidade de Pernambuco (EPE); Coronel veterano da Polícia Militar de Pernambuco, possuidor do Curso de Aperfeiçoamento de Oficiais e do Curso Superior de Polícia, ambos pela Polícia Militar de Pernambuco.

Possui os cursos de Gestão Estratégica de Segurança Institucional, Elaboração de Plano de Segurança Orgânica e Gerenciamento de Incidentes e Planejamento de Contingência pela LOGOS – Inteligência e Planejamento Estratégico.

Na área de Inteligência, realizou o Curso de Operações de Inteligência, no Exército Brasileiro e o Curso de Inteligência, no Ministério Público do Estado do Rio de Janeiro; bem como exerceu as atividades de operações e análise de Inteligência por vários anos na Polícia Militar de Pernambuco.

Foi Gerente Ministerial de Segurança Institucional do Ministério Público de Pernambuco (MPPE) no período de 2007 a 2022, período em que realizou a gestão de Segurança daquela instituição; desenvolveu processos e protocolos de Segurança e formulou diversos planejamentos de Segurança.

De 2015 a 2018, integrou o Comitê de Políticas de Segurança Institucional – CPSI, do Conselho Nacional do Ministério Público, representando o MPPE, comitê de nível estratégico do CNMP para assuntos de Segurança, desenvolvendo atividades que lhe conferiram ampla expertise na área de Segurança Institucional.

É coautor do Manual de Procedimentos em Ocorrências para a PMPE.

Atualmente é docente nos cursos da LOGOS - Inteligência e Planejamento Estratégico e consultor para as áreas de Segurança Institucional, Segurança Empresarial e Inteligência.

### **Marco Antônio Martins dos Santos**

É Mestre em Operações Militares com especialização em Análise de Sistemas pela Fundação Visconde de Cairu e Inteligência na Escola de Inteligência Militar do Exército.

Possui o curso de Inteligência Tecnológica da Escola Nacional de Inteligência (Brasil).

Realizou os cursos de Resposta a Contraterrorismo no Asian Pacific Center for Security Studies; de Inteligência Estratégica na Defense Intelligence Agency e de Segurança Cibernética na National Defense University, todos nos Estados Unidos da América.

Possui certificações nas áreas de Segurança da Informação, Criptografia, Análise Forense e PenTest.

É sócio da LOGOS - Inteligência e Planejamento Estratégico e consultor para as áreas de Inteligência Cibernética, Segurança Cibernética, Inovação e Tecnologia e Infraestrutura de Tecnologia da Informação.

## **CRONOGRAMA**

**Início:** 13 de maio de 2025.

**Término:** 27 de junho de 2025.

Observação: as datas das aulas on-line serão divulgadas no início do curso.

## **INSCRIÇÕES**

O interessado em participar do curso poderão realizar sua inscrição acessando o site da LOGOS ou enviando a ficha de inscrição **até 7 de maio de 2025**, para: [secretaria@logosconsult.com.br](mailto:secretaria@logosconsult.com.br).

A confirmação da inscrição somente ocorrerá com o pagamento por meio do site ou o recebimento de cópia da nota de empenho ou do comprovante de depósito em conta corrente. Neste caso o comprovante deverá ser encaminhado, impreterivelmente, até 12 de maio de 2025 para o e-mail <[secretaria@logosconsult.com.br](mailto:secretaria@logosconsult.com.br)>.

As vagas são limitadas e as inscrições obedecerão a ordem de pagamento no site ou recebimento da documentação pela LOGOS.

## CERTIFICADO

Será emitido certificado de conclusão do curso aos participantes que tenham concluído o curso com aproveitamento.

Os certificados são registrados e estão em conformidade com a legislação nacional e estadual (Santa Catarina) e serão fornecidos no formato digital.

## INVESTIMENTO

O investimento é de R\$ 2.560,00 (dois mil quinhentos e sessenta reais) por inscrição individual.

## FORMAS DE PAGAMENTO

### **Órgãos públicos.**

Nota de Empenho em favor de:

CG SEGURANÇA, INTELIGÊNCIA E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO LTDA  
LOGOS – INTELIGÊNCIA E SEGURANÇA.

CNPJ 14.481.968/0001-91

Rua Campolino Alves, nº 84, Sala 701

Capoeiras - Florianópolis/SC - CEP 88020-010

### **Inscrições individuais.**

#### **1) Depósito em conta corrente:**

Banco do Brasil – 001

Agência: 3174-7

Conta corrente 98.809-X

PIX: solicite o QR Code pelo e-mail [secretaria@logosconsult.com.br](mailto:secretaria@logosconsult.com.br)

\* Favor encaminhar o comprovante digitalizado para o e-mail da Secretaria ([secretaria@logosconsult.com.br](mailto:secretaria@logosconsult.com.br)).

\*\* Entrar em contato para verificar condições de parcelamento.

#### **2) Pagamento pelo site:**

Acessar a página do site para inscrições e pagamento e seguir as instruções de pagamento.

## OUTRAS INFORMAÇÕES

**ATENÇÃO:** a LOGOS – Inteligência e Segurança reserva-se o direito de adiar ou cancelar o curso em situação de força maior ou por falta de efetivo mínimo de inscrições.

**Site:** [www.logosconsult.com.br](http://www.logosconsult.com.br)

**E-mail:**

Administração: adm@logosconsult.com.br

Cursos: secretaria@logosconsult.com.br

**Telefones:**

Secretaria de cursos: (48) 99994 0083

Coordenação administrativa dos cursos: (61) 98250 0016

Administração: (48) 99699 1011

Geral: (48) 3307 6606 (14h00 às 19h00)

**Escritório em Florianópolis (sede administrativa):**

Rua Campolino Alves nº 84, sala 701 – Capoeiras, Florianópolis/SC - CEP 88.085-110

Telefone: (48) 3307 6606 (14h00 às 19h00)

Secretaria de cursos: (48) 99994 0083

Administração: (48) 99699 1011

**Escritório em Brasília:**

SCN Q 04 - Torre D - Ed. Varig - Sala 702, Asa Norte - Brasília/DF - CEP 70.714-000

Telefones: (48) 3221 1023

- Segurança Cibernética e Sistemas (48) 99971 0687

- Coordenação administrativa dos cursos: (61) 98250 0016